

XXXXXXXXXXXXXXXXX 工程

(合同编号：XXXXXXXXXXXXXXXXX)

# 项目管理情况报告 (2022 版范本)



贵州华禹水电开发有限公司

XXXXXX 项目部

年 月 日

# XXXXXXXXXXXXX 工程

## XXXXXXXXXXXXX 资料编审表

工程名称	XXXXXXXXXXXXX 工程 (合同编号: XXXXXXXXXXXXXXXX)
项目法人	
质监单位	
设计单位	
监理单位	
施工单位	贵州华禹水电开发有限公司
XXXXXX 资料“XXXXXXXXXXXXX 阶段”编审人员	
批 准	
审 定	
审 核	
编 写	
日 期	年 月 日

# 目 录

1	工程概况	1
1.1	工程概况	1
1.2	工程承包范围和内容	1
2	工程投标	1
2.1	工程招投标及中标情况	1
2.2	工程分包情况	1
3	施工进度管理	1
3.1	合同工期及延期原因	1
3.2	完成工程形象面貌	1
3.3	完成主要工程量	1
3.4	未完工程及施工计划	1
4	主要施工方法	1
5	施工质量管理	1
5.1	质量控制目标	1
5.2	质量管控依据	1
5.3	质量检验单位	2
5.4	主要原材料、中间产品检测情况与汇总表	2
5.5	项目划分情况	2
5.6	质量评定与验收情况	2
5.7	质量缺陷或质量事故处理情况	3
6	文明施工与安全生产	3
6.1	安全生产费用投入情况	3
6.2	隐患排查治理情况	4
6.3	专项施工方案	4
6.4	文明施工与安全生产效果	4
7	结算收支情况	4
7.1	工程结算与拨付情况（与业主方）	4
7.2	结算主要变更情况或遗留问题	5
7.3	工程结算存在的争议	5
7.4	与施工各班组或供应商结算情况	5
7.5	所欠外债情况	5
8	历次验收、检查遗留问题及处理情况	6
8.1	历次验收遗留问题及处理情况	6
8.2	历次巡查、稽察问题整改落实情况	6
9	其他需要说明的事项	6
9.1	工程取得的经验	6
9.2	建议或意见	6
附件 1	工程施工管理大事记	6
附件 2	工程影像资料	6

# 1 工程概况

## 1.1 工程概况

内容：工程地理位置、主要任务目标、主要建筑物及基本组成、主要参数等；主要建筑物应包括结构、组成、高程、坡比、尺寸和主要工程量内容介绍等。

## 1.2 工程承包范围和内容

内容：本标段范围及承担的主要工作内容等。

# 2 工程投标

## 2.1 工程招投标及中标情况

内容：应包括开标时间地点、中标时间、中标价格、主要施工内容；合同签订及主要内容等。

## 2.2 工程分包情况

内容：有无分包，含劳务、专业专项及机械设备等。

# 3 施工进度管理

## 3.1 合同工期及延期原因

内容：合同要求、实际进展、实际工期与计划工期对比及其原因分析等；实际进展应包括施工关键路线。

## 3.2 完成工程形象面貌

内容：已完工程的主要节点工期、达到的形象面貌等。

## 3.3 完成主要工程量

内容：按中标清单及实际结算，分类列出完成主要工程量（列表）。

## 3.4 未完工程及施工计划

内容：列出主要未完工程内容及计划目标、保障措施等。

# 4 主要施工方法

内容：简要表述重要或特殊工艺要求的施工方法等（含与投标文件或施工组织设计文件有不同的其他工艺方法）；

# 5 施工质量管理

## 5.1 质量控制目标

内容：主要目标要求、是否符合合同要求等。

## 5.2 质量管控依据

内容：主要法规、强制性条文、规范及有关标准等。

### 5.3 质量检验单位

内容：本工程是否设试验室，对原材料、中间产品等的质量技术指标检测，是否委托符合资质的单位进行，列出检测单位名称等。

### 5.4 主要原材料、中间产品检测情况与汇总表

内容：列出本工程使用的主要原材料、中间产品检测情况（见表 5-1）。

表 5-1 主要原材料、中间产品检测汇总表（下表仅供参考）

序号	单位工程名称	原材料、中间产品名称	主要检查项目	应检验组(次)数	实际检验组(次)数	合格检验组(次)数	检测、统计分析结果	说明	
1		水泥	初凝、终凝时间，安定性、抗折、抗压、细度等				合格		
2		粉煤灰	含水率、烧失量、细度、需水量比、SO <sub>3</sub> 含量				合格		
3		钢筋	原材、焊接、机械连接试验				合格		
4		砂料	颗粒级配、全性能检测				合格		
5		粗骨料	压碎指标、针片状含量及颗粒级配、全性能检测				合格		
6		混凝土试件	C20 砼	抗压强度				合格	
7			C25 砼					合格	
8			C35 砼					合格	
9		水泥标砖	M7.5	抗压强度				合格	
10		砂浆试件	M7.5	抗压强度				合格	

### 5.5 项目划分情况

内容：文字表述后，列出项目划分表等。

### 5.6 质量评定与验收情况

分部工程：根据单元工程检验评定及验收情况，详细据实例表如下。

表 5-2 分部工程验收情况汇总表（下表仅供参考）

单位工程	分部工程编码	分部工程名称	单元个数	已验单元数	合格数	合格率	优良数	验收情况	备注
<b>合计</b>									
<b>备注：</b>									

单位工程：根据分部工程验收情况，分别叙述各单位工程评定验收情况。内

容包括：所含分部评定情况、外观质量评定情况、单位工程质量检验与评定资料、检测或观测资料等。

工程完工：工程过程管理类资料、工程质量检验与评定类资料、工程安全管理类资料、完工结算资料、竣工图、完工验收鉴定书等。

## 5.7 质量缺陷或质量事故处理情况

内容：有无质量缺陷或质量事故，原因及处理情况等。

# 6 文明施工与安全生产

## 6.1 安全生产费用投入情况

内容：列出投入内容及费用等，主要见下表 6-1。

表 6-1 安全生产费用投入情况汇总表（下表仅供参考）

序号	费用项目	上期累计 (元)	本期投入 (元)	累计投入 (元)	备注
1	完善、改造和维护安全防护设备设施				
2	安全生产教育培训				
3	配备劳动防护用品				
4	安全评价、重大危险源监控、事故隐患评估和整改				
5	设备设施安全性能检测检验				
6	应急救援器材、装备的配备及应急救援演练				
7	安全标志、标识及其他安全宣传				
8	职业危害防治措施、职业危害作业点检测、职业健康体检				
9	安全生产适用的新技术、新标准、新工艺、新装备的推广应用				
10	安全生产检查				
11	安全生产咨询				
12	安全生产标准化建设				
13	其他与安全生产直接相关的支出				
合 计					

## 6.2 隐患排查治理情况

内容：简要表述安全风险分级管控和隐患排查治理情况等，隐患排查治理主要见下表 6-2。

表 6-2 隐患排查治理情况表（下表仅供参考）

排查时间	排查事故隐患内容	事故隐患等级	整治责任人	整改措施	整改时限	治理资金投入（元）	整改情况	备注

## 6.3 专项施工方案

内容：对达到或超过一定规模的危险性较大的单项工程是否编制专项施工方案，是否组织专家进行审查论证等。

## 6.4 文明施工与安全生产效果

说明：是否发生过安全生产事故及环境污染问题等，是否因拖欠农民工工资、材料设备或供应商款项；是否引发纠纷、诉讼、上访等；是否遗留潜在安全风险等。

# 7 结算收支情况

## 7.1 工程结算与拨付情况（与业主方）

内容含：至今实际完成结算（或阶段结算）工程累计价格为 XXXX 元，对比合同增加或减少工程价款 XXXX 元；剩余 XXXX 元未完成结算。

7-1 实际完成结算对比统计表（下表仅供参考）

序号	工程项目及费用名称	合同量（元）	实际完成结算量（元）	增/减价款（元）
一	合同项目			
其中	第 1 组：工程费用			
	第 2 组：建筑工程			
	第 3 组：金属结构采购及制安工程			
	第 4 组：施工临时工程			
二	变更项目			

三	新增项目			
四	计日工项目			
五	索赔项目			
六	材料调差			
七	延期付款利息			
八	其它			
合 计				

备注：应详细列出各汇总项，有关结算报表及项目明细需另提交。

工程至今已累计完成 XXXX 元，根据合同约定，扣除质保金及其他应扣款 XXXX 元，应拨付 XXXX 元；实际已拨付 XXXX 元。

## 7.2 结算主要变更情况或遗留问题

内容：对比合同，有无一般变更或重大变更，涉及费用及处理情况等；是否有结算遗留问题。

## 7.3 工程结算存在的争议

内容：对比合同，有无结算争议等。

## 7.4 与施工各班组或供应商结算情况

内容：业主方或项目部是否建立农民工实名制支付制度。详细列出参与施工的各班组（包括劳务公司）、分包方、供应商、租赁方等，见下表 7-2。

7-2 与各方结算统计表

序号	结算对象名称	联系人	电话号码	结算内容	累计结算应付款（元）	累计已付款（元）	说明
合 计							

## 7.5 所欠外债情况

内容：应全部详细列出。



序号	债权人\单位名称	联系人	电话号码	结算内容	累计未付款(元)	未付原因	说明
合 计							

## 8 历次验收、检查遗留问题及处理情况

### 8.1 历次验收遗留问题及处理情况

内容：根据有关要求进行的各种验收是否遗留问题及处理情况。

### 8.2 历次巡查、稽察问题整改落实情况

内容：按照有关部门要求进行的各种巡查、稽察等，问题是否得到落实或处理等（含内\外部检查）。

## 9 其他需要说明的事项

### 9.1 工程取得的经验

内容：工程组织、协调、工艺、技术等各方面取得良好效果的经验。

### 9.2 建议或意见

内容：工程质量、安全、进度、经营等管理方面的建议和意见。

附件 1 工程施工管理大事记

附件 2 工程影像资料